



李嘉誠談
管理
施伟斌



世界上10条最美公路 下



公路是经济发展的必然产物，方便了各地的沟通和联系。而有些公路不仅于此，还因为其优美的设计，或是道路两旁壮观的自然、人文景观，成为了举世瞩目的景点。本期专题，就请大家跟随小编的画面，一起探访全球十大最美的公路——（下）。

17里路——世界上最美丽的公路 ①

位于美国加利福尼亚州蒙特瑞县，公路呈圆环状，依山傍海，景色秀美。整条路经过几个著名海滩，路两旁别墅昂贵，任何外来车辆通过都需要缴纳过路费。

冰原公路——世界上风景最美丽的车道 ②

位于加拿大艾伯塔省，南起露易丝湖、北到贾斯珀镇，绵延229公里，沿途拥有众多高海拔的山峰、雪白圣洁的冰川、纯净晶莹的瀑布和大量的野生动物。

海云台迎月路——韩国最美丽的公路 ③

位于韩国釜山海云台区卧牛山的山腰，是一条樱花与松树林茂密的小道，春天赏樱的绝佳地方。有15个以上的弯，还有长达8公里的兜风路线。

大洋路——观赏澳大利亚海岸风光的最佳地点之一 ④

位于澳洲维多利亚省，始建于1920年，全长约276公里。沿途有宁静的海湾、热闹的冲浪海滩、茂密的热带雨林、神秘的山洞和风口。

集集绿色隧道——台湾唯一樟树绿色隧道 ⑤

台湾南投县集集镇的一段省道，因道路两旁的老樟树绿荫蔽天、犹如隧道而得名。据说始建于1931年。

编者按：

《每月清談》是英达公司施伟斌总裁与内部员工思想交流的精神载体，也是英达公司独有的企业文化，记录了施伟斌总裁在经营管理人生态度上的感悟。

《每月清談》面世十几年来，得到了不少业界朋友的认可，很多读者致电本报编辑部，认为《每月清談》富含哲理，洋溢着豪情与活力，希望重读过去的一些文章。因此，本报编辑部每期将摘登其中的一些章节，以飨读者。

本报编辑部

前几天，李嘉诚以“管理的艺术”为题，在汕头大学与正在攻读工商管理硕士课程的学员分享其成功之道，他从穷小子谈到企业家，从“企业体制的建立”谈到“企业文化生命的培育”。他对企业管理体会极深、极精、极高，完全融会贯通，可以信手拈来，自成佳句奥思。现将部分内容简录如下，供大家参考学习：

- 屈指一算我的公司已成立五十五年了，由一九五〇年数个人的小公司，发展到今天全球五十多个国家超过二十万员工的企业。我不敢和那些管理大师相比，我从小没有上学的机会，一辈子都是努力自学、自修，苦苦追求新知识和学问。
- 我常常问我自己，你是想当团队的老板还是一个团队的领袖？一般而言，做老板简单得多，你的

权利主要来自地位；但做领袖较为复杂，你的力量源自人性的魅力和号召力。要做一个成功的管理者，态度与能力一样重要。

- “天行健，君子以自强不息”，自强不息的方法重要，君子的定义也同样重要。要保持企业生生不息，管理人要赋予企业生命。这不单只是懂得说上两句人文精神的语言，而是在商业秩序模糊地带，力求建立正直诚实的良心。

李嘉诚的演讲，智珠处处，每一点都是现实体会和感悟精炼而成的观念。很值得我们深思。

如果说李嘉诚是香港这几十年的代表人物，倒不是在于他赚了很多钱、建立如何大的企业，而是在于他代表了香港人“自强不息”的精神，正是这种精神，把香港提升。若失去了这种精神，香港必定沉沦。

自强不息，就是永不停顿地对自己严格要求，永不停顿地注入新的能量，永不停顿地上进。这是一种自我革新的内在精神，有了这般力量就生生不息。顺境如是，逆境也如是，因为这是一种生命力的体现，这是宇宙间万事万物运

转的最大秘密。故此，《易经》开天辟地的第一句话，就是“天行健，君子以自强不息。”

从李嘉诚的演讲中，我们能感受到他对此名句是有深刻体会的。

他如是说：

“十四岁时，我对自己的自我管理很简单，我知道我必须赚取足够一家勉强存活的费用。我知道没有知识改变不了命运，我知道今天的我没有本钱好高骛远，我也想飞得很高，在脑海中常常想起祖母的感叹：‘阿诚，我们什么时候能像潮洲城中某某人那么富有。’我一方面坚守角色，虽然我当时只是小工，但我坚持每样交托我的事做得妥当出色，一方面绝不浪费时间，把任何剩下来的一分一毫都购买实用的旧书。我知道要成功，怎能光靠运气？欠缺学问知识，程度与人相距甚远，运气来临时也不知道。”

就是知识与意志的结合，缔造了今天的李嘉诚的企业王国。他从穷小子到大企业家、大慈善家，整个奋斗的历程是“君子以自强不息”的具体演绎。

我相信，若没有“自强不息”的精神，一切经营、管理都是空谈。

2005年6月30日

善用科技 共创多贏

FREETECH NEWSLETTER

公路醫生®

Freetech
英達科技

®

读者热线:400-086-0676 Email:road-doctor@freetech.com.hk 网址: www.freetech.com.hk



扫描二维码，关注英达官方微信
2014年第2期
总第八十五期/2014年2月号

育高端人才 建交流平台

公路醫生學院註冊成立 首批30位行業頂級專家受聘為教授

道路养护行业是关系国计民生的基础行业，如何做到长期稳定发展？专业人才的培养与持续的科研创新尤为关键。

为此，英达集团以推进道路养护行业循环经济发展、培养行业高端人才、搭建科研交流平台、为公路医生注入新能量为四大办学使命，筹建了公路医生学院。此举得到了行业内众多专家学者的鼎力支持。2014年1月，公路医生学院正式注册成立，首批约30位业内顶级专家受聘为公路医生学院教授及兼职教授。此举标志着英达集团集公路医生学院、道路养护技术与材料研究、养护设备研发制造、养护工程施工为一体的“四位一体”经营模式正式形成。

公路医生学院坚持“专业办学、专家治学、学以致用、德术兼修”的办学理念，将致力于培养深入理解国家政策导向、准确判断行业发展前景、具有专业技术素养、具有带领团队实践的管理素养及具有丰富行业资源的高端人才，同时积极开展行业内的科研成果交流。

公路医生学院具备三大办学特色，其一，定位高端，名师任教；其二、企业办学，产学研深度结合；其三、德术并重，培养公路医生。学院将成为英达的第四极，为“公路医生”注入更丰富内涵与活力。



B-C

群賢錄
——公路醫生學院首批教授名錄

E

頂級技術交流會
專家共畫再生技術藍圖

F-G

專家深度解析：
城市弯、窄、坡道的热再生养护难题

集天下群英 达四海之业

— 英达公路医生学院教授及兼职教授简介

管理、财经、金融学科

冯之浚



教授、博士生导师。国务院参事，原全国人大常委会委员、环资委副主任，国际绿色经济协会副会长，中国循环经济发展论坛组委会副主任兼秘书长。中国循环经济研究领域的泰山北斗。

周纪昌



交通建设领域经营管理专家，全国政协委员，中国公路建设行业协会理事长，曾任中交建设集团有限公司董事长、总经理，享受政府津贴。在道路建筑的技术、规划、管理方面具有丰富经验，获国家基础设施建设终身成就奖。

杨华



金融学博士，教授、博导，金融与车辆交叉领域专家。中国上市公司协会副会长、中证发展责任有限公司董事长，曾任中国证监会上市公司监管部主任。数次获国家和部级科研成果奖。

黎建强



教授、博导，香港城市大学管理科学首席教授，长江学者讲座教授，亚洲危机与风险管理协会会长。在企业运营及供应链管理、金融与商业智能模型研究领域成果突出。

汪寿阳



教授、博导，中国科学院数学与系统科学研究院党委书记、副院长，中国科学院预测科学研究中心主任。在金融管理、物流与供应链管理、冲突分析与对策论、决策分析与经济预测等领域有突出贡献。

曾渊沧



香港城市大学特邀教授，金融财经领域专家。香港著名财经分析员、财经时事评论家、中原城市指数研究组主任，发表十余本金融专著，在金融投资、经济分析、宏观政策等方面有丰富成果。

邓观瑶



高科技创新企业经营管理领域专家，多家上市公司独立董事。曾任香港生产力促进局总裁、依利安达国际控股集团主席兼董事总经理。在行业促进、科技发展、企业领导、策略管理领域拥有全面丰富的实践经验。

关育材



工程与企业管理领域专家。曾任香港工程师学会会长、英国燃气专业学会会长、香港中华煤气执行董事兼营运总裁。

施伟斌



公路医生学院院长。英达集团创始人、董事长、总裁。南京市科技功臣奖获得者，100多项国家专利的发明人，在行业最早提出“骨料再用，沥青再生”概念，缔造了英达核心技术理念。被誉为公路养护行业“循环经济带头人，节能技术先行人”。

钟秉林



教授、博导，中国教育学会会长，国务院学位委员会委员，曾任北京师范大学校长。工程机械领域专家，在机械设备工况监视与故障诊断、动态系统建模与预报、质量工程等领域成果显著。

邓学钧



教授、博导，国家级有突出贡献专家，原国务院学位委员会学科评议组召集人，曾任东南大学交通学院院长。享受政府特殊津贴。道桥行业刚性路面、沥青路面结构与材料研究的泰斗，有重要成果。

孙祖望



教授、博导，原西安公路学院（现长安大学）院长，中国公路学会常务理事。被誉为“对民族筑养路机械发展最具影响的人物”，路面机动力学与作业质量控制研究泰斗。

张起森



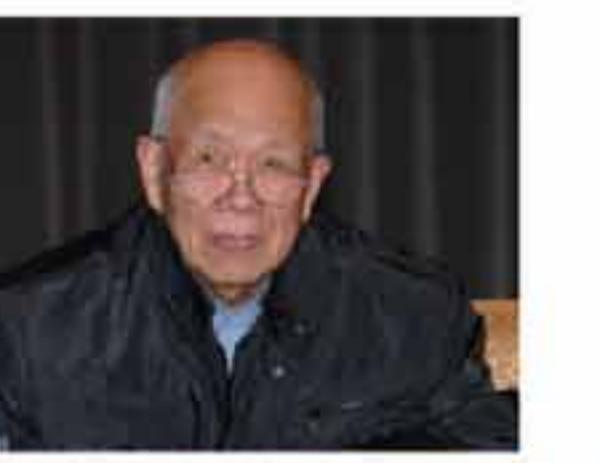
教授、博导，国家级突出贡献专家。国际沥青混凝土分委员会主任，中国公路学会理事，国际沥青路面协会（ISAT）会员。道路工程有限元分析与应用研究的开拓者与奠基人。

刘正光



著名土木、桥梁专家，工学博士，香港“榜王”，曾任香港特区政府副署长、土木工程署署长，香港工程师学会会长。主持了香港青马大桥、迪斯尼乐园等重点工程，获1998年茅以升桥梁大奖及詹天佑奖。

韩以谦



教授、博导，沥青路面养护行业的权威专家，长期从事道路建设与养护的水泥混凝土材料及沥青材料研究，编著论文在行业内引用广泛，影响力巨大。

文効忠



教授、博导，香港理工大学工程学院院长。材料科学领域专家，在该研究领域成果丰富，发表SCI收录论文140多篇。

吴大琪



教授、博导，香港科技大学理学院副院长，国际知名理论物理学家。获海外华人物理学会亚洲成就奖，研究领域为理论凝聚态物理和统计物理。

孙立军



教授、博导，首批教育部长江学者特聘教授，同济大学交通运输工程学院院长，中国公路学会理事。行业中青年专家领军者，在道路设施管理、路面结构与材料、交通信息系统等方向成果领先。

郝培文



教授、博导，长安大学公路学院院长。全国沥青混凝土标委会副秘书长。行业中青年专家领军者，曾负责过江苏省多条高速公路建设工作，在沥青路面技术、软土地基处理方面有深厚造诣。

钱国超



研究员级高级工程师、工学博士，现任江苏省交通运输厅副厅长。高速公路建设、养护、管理领域专家，曾负责过江苏省多条高速公路建设工作，在沥青路面技术、软土地基处理方面有深厚造诣。

金凌



研究员级高级工程师、工学博士，现任江苏省交通运输厅总工程师。多年来主持开展并完成多项重大课题研究与信息化工程，并受邀参加“十五”、“十一五”国家科技攻关计划项目的研究，具有卓越的学术水平与丰富的一线经验。

黄永根



教授、博导，“香港道路研究所”创始人兼所长，曾在香港理工大学等多所高校任教。香港道桥行业的新生代领军人物，服务于香港政府，负责各类型公路项目研究及香港路面工程标准和规范的编制。

吴赞平



研究员级高级工程师，江苏交通控股有限公司总工程师。长期从事高速公路的建设、养护的研究与管理工作，具有卓越的学术水平与丰富的一线经验。

刘黎萍



同济大学教授、博导，道桥行业中青年专家的佼佼者，在重交通沥青路面结构设计、温拌沥青技术、长寿命沥青路面设计等领域成果丰富，曾获国家科技进步二等奖，上海市科技进步一等奖。

赵永利



东南大学教授、博导，行业中青年专家的佼佼者，从事沥青路面再生利用技术、沥青混合料设计理论、功能性工程材料的制备及性能研究，主持和参与多项科研项目，在沥青材料再生领域有重要研究成果。

延西利



长安大学教授，曾任四川交通厅副总工程师。行业中青年专家的佼佼者，在沥青路面预防性养护、旧路面修复领域有开创性研究。主持及参与广东省多条省干道与市政道路的修复方案制定。

苏卫国



华南理工大学教授。道桥行业中青年专家的佼佼者，在沥青路面就地热再生装备设计、道路工程施工技术领域专家。曾任长安大学工程机械学院实验室主任，获得多项部级、省级科技进步奖，数十项国家专利的发明人。

张义甫



英达集团执行董事、副总裁，养护设备机械设计专家。对国内外各类养护装备及技术具有全面、深入了解，带领团队研发了英达全系列就地热再生养护设备，数十项国家专利的发明人。

陈启景



英达集团执行董事、副总裁，沥青路面就地热再生装备设计、道路工程施工技术领域专家。曾任长安大学工程机械学院实验室主任，获得多项部级、省级科技进步奖，数十项国家专利的发明人。

称职的医生必须具备两个条件，医术高明是其一，其二是要有高尚的医德。医德是以态度来衡量的。

公路医生语录

[综合新闻]

我和英达“修路王”不得不说的故事

在很多操作手心目中，英达“修路王”不仅仅是一台普通的路面养护车，还是多年来一直陪伴他们的兄弟、朋友。

操作“修路王”，意味着抢修速度快、质量好，节能环保、屡受上级表扬，兄弟单位各种羡慕、嫉妒……

这些故事，不吐不快，不得不说。

董建军（山东济南易通市政工程有限公司）

在济南，12319城建热线接到抢修电话，我们赶到现场，半个小时之内基本就可以解决问题！快速、环保，为此我们得到了山东省建设厅的表扬，英达“修路王”功不可没！

王威（甘肃兰州市市政工程管理处）

2011年，英达“修路王”刚到兰州，夜晚施工时，市长、副市长还有很多领导和市民们都来参观，全新的热再生养护工艺，环保、没有扬尘污染、用我们兰州话讲叫“有看头”！

韩红华（安徽环宇公路建设开发责任有限公司）

这台设备为我们养护公司赚了不少钱，我们每天都要在路上修补，每天都要用3-4锅料。我们补过的路基本不坏，保证质量。有一次我们曾经补过一个桥面的伸缩缝，上面层伸缩缝达到8公分，我们都能补得很好。

田原（辽宁沈阳市市政工程建设公司）

这台PM400是04年买的，老班长退休前，每年大年初一早晨，先到单位“修路王”这儿，放上一挂鞭炮！这么多年，年年如此，就跟老朋友一样。

这台设备在沈阳也挺出名，主要是我们干的活儿漂亮、评价高，“修路王”修补收边儿的地方，用东北话讲：“老整了！”而且出勤率高、效益好，我们以前算过，干6个小时能赚12000！



英达推出售后增值服务

自1997年“修路王”诞生于英达以来，英达产品线现已涵盖全系列的沥青路面就地热再生日常养护设备，市场占有率遥遥领先，获得了广大客户的认可。

然而，在售后服务过程中，我们也碰到了客户提出的众多疑问：设备突发故障不能现场排除；设备使用效率低，影响利润；严重特殊路病无经验可循；设备使用多年有老化趋势；部件损耗需额外费用更换；新旧操作手交接时再次培训……

为了化解这些难题，英达全新推出一系列售后增值服务：

- 1 专业定制化培训，6大类课程，全面提升操作团队的理论和操作水平；
- 2 设备保养增值服务套餐和延保套餐，解除设备维修养护的后顾之忧，为设备提供高回报的健康保险；
- 3 设备升级改造服务，与时俱进，不断完善设备，赋予设备更优的性能。

英达热再生技术被列入《江西省交通新技术推广名录》

2013年12月16日，江西省交通厅科技成果推广会议在南昌举行。在这次会议上，英达就地热再生技术被列入2013年《江西省交通运输行业新技术推广应用目录》。

英达热再生技术入选2013年《江西省交通运输行业新技术推广应用目录》▶



优质服务 一路随行

英达为宁波公路局开展“再培训”

3年前，一台英达PM500“修路王”来到世界第三长跨海大桥——杭州湾大桥，成为养护主力。为了优化调配资源，2013年9月，浙江宁波公路局将这台“修路王”调拨到奉化市公路段。应客户要求，英达再次为新业主开展培训，专业的延续服务赢得了新、老业主的一致好评。

宁波公路局路桥工程处副总工程师康德泉说：“感谢英达！英达优质、诚信的服务，充分彰显了品牌的信誉和实力。”



大师齐聚 畅论再生 英达举办高级别、高水平技术交流会

2014年1月9日，英达在南京举办了业界瞩目的高级别、高水平专家技术交流会，众多业内顶级专家学者齐聚一堂，围绕道路养护行业再生技术展开讨论，为行业和英达描绘出一幅广阔的发展蓝图。

邓学钩（东南大学教授）

立足“国际领先”，研究更超前技术

未来道路科技发展的重心在中国，英达作为创新型企业，在国际领先的基础上，今后可做超前研究：如将新能源利用到再生技术中。

孙祖望（长安大学教授）

公路医生独树一帜，未来可加强材料研究

英达公路医生的定位有独创性，三位一体相互促进，潜力无穷。未来可以加强材料研究及开发中温再生技术，或许将改变行业格局。

张起森（长沙理工大学教授）

美国34州推广热再生，英达肩负提高能效重任

最新调查美国34个州在研究和推广就地热再生技术在公路上的应用，可见公路养护的方向是就地热再生。英达还可结合温拌沥青技术，提高再生能源效率。

刘正光（桥梁专家，被誉为香港“桥王”）

持续研发投入，公路医生学院与高校科研合作

与欧洲国家比，英达技术亦遥遥领先，这是英达花巨资做科研的结果。今后可更多与高校合作成立联合体，相互提升研究水平。

张全庚（教授级高级工程师）

瞄准中面层再生，制定可行性评价体系

如将再生厚度提升至8cm，覆盖中面层，将解决更多路病难题。英达应承担此重任。此外可建立再生可行性评价体系，助行业规范发展。

韩以谦（东南大学教授）

预防养护最先进，可开发农村公路再生

我国大量公路进入预防养护周期，英达领先的预防性养护技术发展空间巨大。今后可关注农村公路，开发适应低等级路面的再生技术。

英达热再生技术交流会



行业顶级专家齐聚英达，勾画道路养护行业再生技术蓝图

【问诊把脉】

市政专家坦言：目前国内城市道路大型就地热再生施工，只有英达！

**专家解析：
城市弯、窄、坡道路面
热再生养护难题**



【问诊单】

路病范围：
弯道、窄道、坡道

路病类型：
车辙、裂缝、拥包、推移等

养护难点：
设备要求高、施工组织难、施工稳定性控制难等

本期特邀专家：
四川省交通厅公路勘察设计院
岩土分院 高级总工程师 余建华

问 坡道、窄道、弯道等城市道路容易出现的主要路病有哪些？什么原因导致的？

答 多为表面层疲劳破坏，主要为车辙、裂缝、拥包、推移等；交通流量大，重载车辆的碾压、排水不畅等导致路病的产生。

问 城市道路窄道、弯道、坡道等路段，养护施工难点有哪些？

答 市政道路存在窄道，对养护施工设备的长、高、宽都有限制要求；市政弯道施工时，对设备转弯半径要求高；在市政坡道施工，对设备稳定性要求较高；另外，城市主干线交通繁忙，如何快速转场不干扰交通是难点；窨井盖、路灯杆、绿化带等市政设施的阻挡，对养护设备的灵活性及施工组织要求很高。

问 传统铣刨摊铺工艺，治理窄道、弯道、坡道路病，情况如何？

答 目前市政道路养护，较多采用直接罩面或铣刨摊铺工艺。会存在施工中铣刨粉尘污染环境；冷粘结会导致弱接缝、弱界面的存在；施工对交通的干扰较大。

问 针对城市窄道、弯道、坡道的养护施工，英达就地热再生具有哪些优势？

答 主要是以下优势：英达设备采用模块化组合形式，每台设备不超长、不超宽、不高，转弯半径及通道宽度小，能够应对窄道和弯道施工；独立添加新料设备可保证坡道施工的稳定性；设备机动灵活，转场速度快，交通干扰少；加热方式便捷，加热深度、温度都能达到施工要求，新旧路面热粘结，避免了弱接缝和弱界面，抗剪强度提高，路面整体性能更强。

问 四川泸州连江路热再生施工，英达克服了弯道、纵坡等多种四川特有的蜀道难题，英达的施工体现了哪些特点？

答 连江路是白改黑道路，典型的弯道加纵坡，加上这条路交通繁忙，重载车辆流量大，传统工艺施工多次，路病一再复发。英达的施工速度快，施工质量好，加热方式简洁、层间热粘结等优势表现突出。

与公路不同，市政道路情况较为复杂，弯道、窄道较多，有些路面随地形起伏、坡度较大，再加上窨井盖、路灯杆、绿化带等市政设施的阻挡，在城市道路进行就地热再生施工的难度较大。另外，在市政施工，特别是窄道两侧，离居民区较近，施工的噪音、粉尘都要严格控制，与公路施工相比，对设备、技术、施工组织都有着更高的要求。

作为适合在市政道路施工的大型就地热再生机组，英达的足迹已经遍布北京、广州、南京、福州、沈阳、延吉、宁波、义乌、重庆、通辽、呼和浩特、无锡、宿迁、连云港、济南、石家庄、乌鲁木齐、兰州、徐州、烟台、威海、西安、沧州、珠海、泸州、上虞、鄂尔多斯、岳阳、新余、莆田、香港、佛山等全国几十个大、中城市的市政道路。

在大量的市政道路施工实践中，英达就地热再生机组凭借机动灵活、对症下药、模块化组合的设备优势和“国际领先”的热再生技术，成功实现了对市政窄道、弯道和坡道路面病害的就地热再生治理。

本期《公路医生》特别邀请四川省交通厅公路勘察设计院岩土分院高级总工程师余建华，为我们深度解析市政弯道、窄道、坡道的热再生养护难题。

经典案例

**四川泸州连江路
热再生施工**

时 间：2013年11月
地 点：四川泸州连江路
施工方案：英达整形补强就地热再生，攻克弯道、坡道多等蜀道难题，恢复路面性能。



四川泸州连江路弯道、坡道施工

**福建莆田市市政
就地热再生施工**

时 间：2012年12月
地 点：福建省莆田市迎宾大道匝道
施工方案：采用英达整形就地热再生工艺对迎宾大道匝道全线治理，成功解决狭窄、S弯匝道路病养护难题。



莆田市市政弯、窄匝道热再生施工

**乌鲁木齐市政
民主路环岛施工**

时 间：2011年9月
地 点：新疆乌鲁木齐市民主路环岛，内径不足50米，连接8条道路的中心环岛
施工方案：英达整形就地热再生施工，辅以环岛施工专项施工方案。



乌鲁木齐市政民主路环岛施工