



用兵何术？但学问纯笃，养得此心不动乃术尔。
凡人智能相去不甚远，胜负之决不待卜诸临阵，只在此心动与不动之间。

——王阳明

身处世谋求知行合一，企业同样讲求知行合一。
西方企业界流行的口头禅—Walk your talk（意思是把口中提倡的原则实践出来），是王阳明“知行合一”的西方版本。

最近我发现有些没有实践经验的人，特别喜欢纸上谈兵。有些人甚至根本就没有打算去实行，也不必考虑承担失败的后果，故此可以口沫横飞。即使他们在纸上谈兵的层面是对的，那也只是停留在“知”的层面。

“行”对了，才是真正的对。

任何人如果他一旦决心把自己的理念或想法在实践中去检验，比如说用自己的金钱去做生意、去投资，马上谨慎起来。“知”与“行”是彻底的两码事。要做到言行一致，表里合一，对一些人来说确实很不容易。

当年曾国藩组建湘军抵抗太平军时，用了不少读书人。但他选拔人才时，绝不用夸夸其谈之辈，而是用勇于实行、埋头苦干、脚踏实地的人。曾国藩深知，有的人虽然能纵横议论，其实是连自己都不相信自己的一套，所以才无实行的决心。如果真的有信心，真的相信能行得通，岂有不实行的道理？

编者按：

《每月清谈》是英达公司施伟斌总裁与内部员工思想交流的精神载体，也是英达公司独有的企业文化，记录了施伟斌总裁在经营管理上和人生态度上的感悟。

《每月清谈》面世十几年来，得到了不少业界朋友的认可，很多读者致电本报编辑部，认为《每月清谈》富含哲理，洋溢着豪情与活力，希望重读过去的一些文章。因此，本报编辑部每期将摘登其中的一些章节，以飨读者。

本报记者部

行军打仗自然是硬碰硬，用生命作赌注，来不得半点含糊。就是经商，办企业，搞投资，也是成王败寇，输的后果可能是破产，永不翻身。我认识的商界中人，能站得住脚的都是很务实的，其中不乏好读书、好研究问题之辈。他们通常注重实际行动，关注后果，少有哗众取宠的举动。

《大学》中有句名言：“知止而后能定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。”知止便是订其最后依据。一旦订了最终的价值依据之后，便能安定下来思考，从思考而体悟，悟之后便是行。

我认为知行合一是一企业人心健康的基本原则，而最健康强壮的企业便是知行合一的企业。

能做到确实不易！然而，究其根本亦不外乎身体力行，凡事用心着力于一个“诚”字而已。

2005年5月31日

知与行

施伟斌



重磅！
施伟斌董事长
开个人微信公众号啦！

他是中国公路界赫赫有名的“公路医生”，率领团队研发出了“国际领先”的英达就地热再生机组，获国家专利200余项，被《人民日报》多次报道；

他是香港及大陆多所大学的兼职教授，曾多次参加国务院参事室闭门会议，作为民营企业家代表赴交通运输部建言献策，并应邀为联合国欧洲经济委员会国际论坛授奖；

他是别人眼中的“成功人士”却不以“企业家”自居，视“写文章”为无形事业，将一个“企业人文”、性情中人的创业历程、探险心得尽情写意笔墨之中。

他，就是——施伟斌。

日前，香港上市公司英达公路再生科技集团创始人、董事长、总裁施伟斌先生开通了其个人唯一官方公众号：“**施伟斌BantingSze**”。

未来，他将在该公众号中，更新最新动态、分享心得思考、发表“硬核”观点。

他说：“真诚的文字值得一写、值得一读。希望通过我的个人微信公众号，与大家沟通交流。”



英达科技集团董事长、总裁



扫描二维码
关注英达官方微信

施伟斌
个人公众号

2019年 第3期
总第一百二十七期 / 2019年6月号

施伟斌受邀参加交通运输部 民营企业座谈会并作发言

2018年11月22日，交通运输部党组书记杨传堂、部长李小鹏邀请20家民营企业家负责同志到交通运输部座谈，听取大家对交通运输行业民营经济发展的意见建议，更好发挥民营企业在推动交通运输高质量发展、建设交通强国新征程中的重要作用。

英达科技集团董事长施伟斌作为交通运输行业民营企业代表，受邀出席会议并作发言。

20位民企代表受邀座谈，贯彻习总书记 民营企业座谈会重要讲话精神

杨传堂强调，交通运输部将深入贯彻落实习近平总书记在民营企业座谈会上的重要讲话精神，毫不动摇鼓励、支持、引导交通运输领域民营经济发展，大力支持民营企业做大做强做优；希望民营企业家勇担新使命、抢抓新机遇、展现新作为，以民营经济创新活力推动交通运输高质量发展，促进民营经济在交通强国建设中发挥更大作用。李小鹏主持座谈会。

会上，施伟斌董事长与比亚迪、百度、滴滴出行等企业主要负责人围绕破解企业难题、优化营商环境、完善政府服务等方面作了交流发言。

与杨传堂书记、李小鹏部长“面对面” 共话民企发展

施伟斌董事长首先向与会领导、企业家介绍了英达科技集团25年来的发展历程和成就，并就交通运输行业招投标制度、“节能减排”机制及人才教育分别提出自己的见解与建议。

英达创业25年来，在养护技术研究与设备研发领域取得了丰硕的成果，截至2018年12月已获得200多项国家专利；自主研发的



交通运输部党组书记杨传堂、部长李小鹏与施伟斌董事长亲切合影



施伟斌董事长受邀参加交通运输部座谈会，共话民企发展

就地热再生成套设备与施工技术被交通运输部鉴定为“国际领先”，可实现原路面材料的100%原价值循环再用，被业内奉为“公路医生”的称号。

未来，“公路医生”还将秉持自主创新和环保的价值理念，在“交通强国”的国家战略中积极作为，加快企业技术升级，努力成为行业高质量发展的名片之一，做出中国交通运输民营企业应有贡献！



BC版 | 道路结构加固遇难题？
英达地聚物注浆工艺药到病除

FG版 | 北京长安街10年前就是这样修路的，
您的城市用了吗？

道路结构加固遇难题? 英达地聚物注浆工艺药到病除

随着我国经济的高速发展,交通量逐年大幅增长,对路面的使用性能要求越来越高。在实际使用过程中,由于雨水常年的侵蚀、路面负荷大等因素,导致路面基层湿软、沉陷等现象发生。

为解决路面结构强度不足的难题,英达自主研发了非开挖式的全套地聚物注浆工艺,绿色施工,能有效恢复路面强度,成为加固路基和基层不可或缺的好帮手。

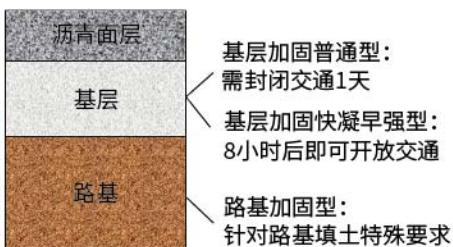
1 什么是地聚物注浆工艺?

地聚物注浆材料是一种碱激活胶凝材料,利用A、B两种组分混合反应,生成高分子网状结构致密的无机材料。



2 注浆方法分类

“公路医生”英达根据注浆层位不同,以及道路交通开放时间需求不同,研发了三种类型的地聚物注浆材料,分别为基层加固普通型,基层加固用早凝快强型及路基加固型。



3 适用性

- (1) 路面基层、路基病害治理和路面结构补强;
- (2) 水泥板块脱空注浆,桥头沉陷;
- (3) 房屋建筑基层加固。

4 英达地聚物注浆有何不同?

与其他注浆工艺不同,英达地聚物注浆有以下独特优势:

(1) 操作简单,施工效率高

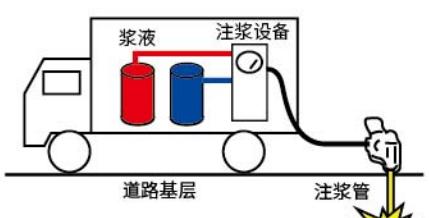
只需将提前制备好的组分A和组分B混合,搅拌1~2min即可出料注浆,配合英达一体化注浆设备和打孔机,比常规注浆施工速率快3~5倍。

(2) 浆液稳定性好,不泌水

传统的水泥注浆材料静置易分层,均匀性差。英达地聚物注浆材料静置不分层,不泌水,浆液稳定性、均匀性良好。

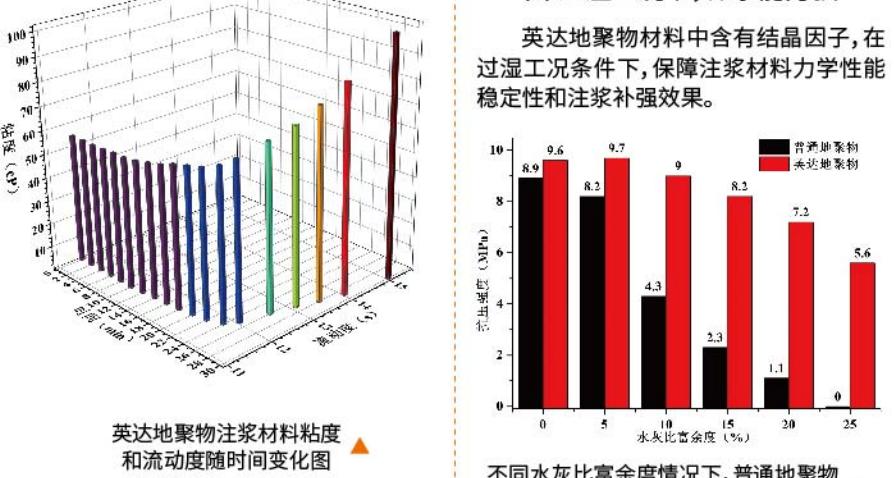
(3) 超高流动性,渗透性强

浆液初始流动度11~12s,粘度与食用油近似;静置30min后流动度仍有15s;在低注浆压力下(小于1MPa),可填充、渗透挤入微细空隙中,提高整体强度。



(4) 过湿工况下,保水能力强

英达地聚物材料中含有结晶因子,在过湿工况条件下,保障注浆材料力学性能稳定性和注浆补强效果。



(5) 干燥工况下,抗裂性能优异

地聚物材料存在天然缺陷,自然环境下或湿度小于75%情况下易脱水开裂。英达地聚物材料中添加高分子抗裂纤维,保障干燥工况(低湿度)下材料抗裂性能及强度。英达地聚物注浆取出的芯样,在空气中放置1个月不发生开裂。



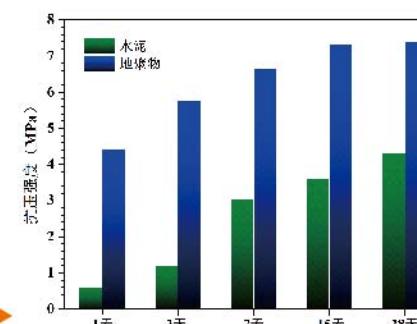
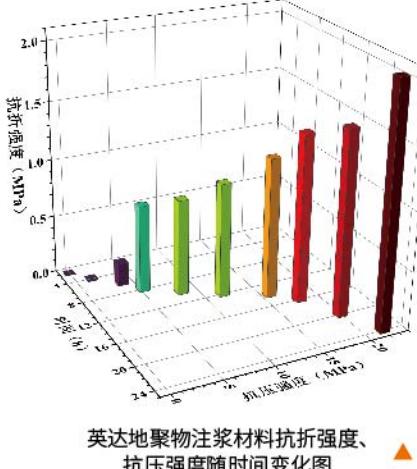
(6) 快凝早强,养生时间短

8小时内抗压强度达到3~5MPa,24h抗压强度达20MPa以上,同时抗折强度达2MPa以上。注浆后可迅速开放交通,对交通干扰小。

(7) 固结松散体能力强

活性激发剂可激活半刚性基层或路基填土中惰性的硅、铝氧化物等,与浆液中矿物活性物质反应,形成结石体,提高道路承载力。

水泥和地聚物注浆材料固结松散水稳材料强度对比图



5 地聚物注浆经典案例分享

南京市六合区时代大道路面改造工程

时代大道位于南京市六合经济开发区,全长1690米,交通量较大。为配合英达就地热再生施工,提前对局部网裂、沉陷路段采用英达地聚物注浆工艺处治,注浆总面积约2000平方米。

(1) 路况调查

路面病害调查:路表连续网裂,沉陷

路面结构强度检测:通过英达自动落锤式弯沉检测车对道路弯沉值进行测定,代表弯沉值在30~50之间

基层结构确定:注浆路段基层湿度较大,通过取芯判断病害发生层位以及注浆深度



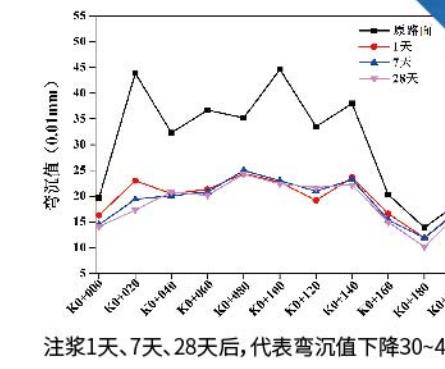
根据路面病害分析、弯沉检测结果,以及交通量情况,判断病害主要发生在基层和面层,适合采用基层加固普通型地聚物注浆材料,注浆深度40cm。

(2) 注浆流程

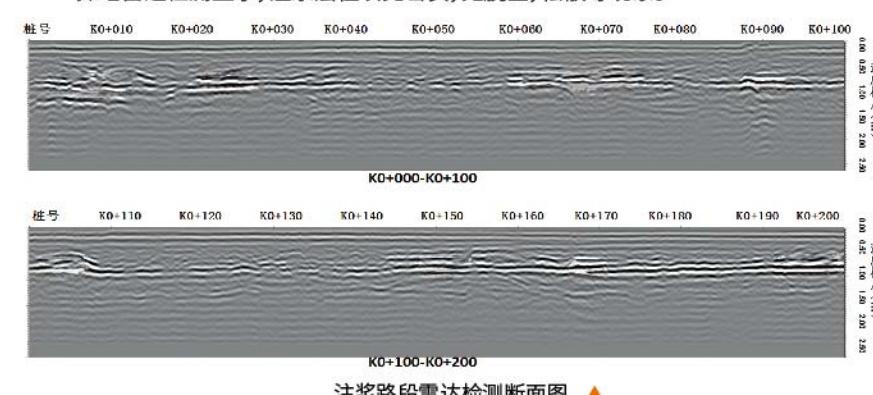


(3) 效果评价

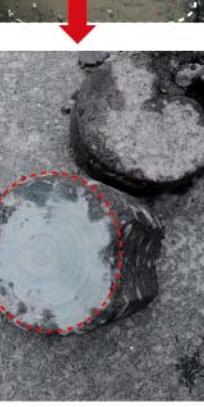
注浆后1天代表弯沉值即下降了30~40%,7天、28天后,代表弯沉值基本无变化。



探地雷达检测显示,注浆层位填充密实,无脱空,松散等现象。



取芯观察



取芯和探坑观察:地聚物注浆材料在注浆层位中呈墨绿色,质地坚硬,充填在层间脱空位置,且填充密实。

从各项检测数据、结果分析来看,六合时代大道注浆效果良好,尽管基层湿度较大,因英达地聚物材料独特的性能,仍可快速形成强度,降低弯沉值,起到补强基层作用。

地聚物注浆材料在本工程中优势较明显,主要有以下几点:

- ① 工程造价低;
- ② 工期短,施工作业面小;
- ③ 施工期间基本无建筑废料的产生,减少了对环境的污染;
- ④ 由于注浆后使得基层成为一整体,基层强度高,施工后效果好;
- ⑤ 交通影响小,养生时间短,可快速开放交通。

探坑观察



【企业新闻】

江苏省研究生工作站落户英达

近日,由英达科技集团和南京林业大学共建的江苏省研究生工作站,在英达热再生有限公司正式举行了揭牌仪式。南京林业大学土木工程学院党委书记肖妍玎、研究生院副院长南军锋、土木工程学院副院长李海涛和英达热再生有限公司常务副总裁蒋永河及相关主管负责人共同出席了揭牌仪式。

据了解,设立在英达公司的江苏省研究生工作站,是经由江苏省教育厅、江苏省科学技术厅审定和公示,并正式批准的。目前全省也只有200余家企业有资格和能力设立省级研究生工作站。因此,该工作站的正式揭牌是英达校企合作的重要成果。

这次双方共建江苏省研究生工作站,促进学院科研平台拓展建设,将进一步促进产学研结合和科技创新,真正实现校企共赢。同时,省级研究生工作站的落户,也充分体现了“公路医生”英达的行业地位和研发

实力。未来,校企双方将致力于人才联合培养,成果互享,为建成优秀研究生工作站继续努力。

作为国内首屈一指的道路养护技术研究机构,英达此前已先后设立了江苏省沥青路面热再生工程技术研究中心、江苏省公路养护装备工程实验室、江苏省博士后创新实践基地、江苏省院士工作站,成为了集材料与技术研究、设备研发与制造、工程施工、人才教育“四位一体”的高新技术企业,形成了行业独有的“公路医生”定位。



“公路医生”英达连续8年获“品牌排行榜”榜首



“公路医生”荣膺“2018中国养护机械用户品牌关注度十强”



“公路医生”英达已连续8年蝉联“沥青路面修补车品牌排行榜”榜首

“公路医生”顺利通过“三标一体”管理体系认证

日前,中国路面机械网公布了“沥青路面修补车2018年品牌排行榜”,“公路医生”英达独占鳌头,已经连续八年牢牢占据该榜单榜首,体现了英达沥青路面综合修补车的绝对领先实力,是当之无愧的沥青路面养护车行业的领导者!

中国路面机械网是国内最专业的路面工程机械商务平台,根据其超过100万终端注册用户行为数据,即2018年所有品牌、产品测览量及在线询价次数等信息,客观公正地编制了本次榜单。

该榜单的排名反映了中国工程机械用户对品牌及产品的关注度,亦能体现企业品牌及产品的市场影响力,从而在一定程度上预测销售数据,指明市场发展方向。

英达是国内最早从事沥青路面综合修补车研发、制造及销售的企业,25年以来,其自主研发的全品类修补车可满足市政、高速、国省干线的各类需求。此番再次获得榜首,也激励着英达继续前行,再创佳绩!



英达荣获“三标一体”认证证书

【日常养护小修工程】

台湾新北市 获市长朱立伦赞誉,引台媒争相报道



▲ 新北市市长朱立伦现场考察



▲ 英达“修路王”施工进行时



▲ 英达“修路王”施工进行时

2018年12月19日,以英达“修路王”为主角的热再生坑洞修复工法现场观摩会在台湾新北市举行,台湾《中国时报》、《国语日报》、《联合报》、中视电视台等媒体赴现场采访、报道。

时任新北市市长朱立伦向媒体表示,道路坑洞及路不平长期饱受民众诟病,以往要经过一层层刨除、重新铣铺方式,就如同贴膏药一样,现在是 All in one 一次完成,这台新机兼具效率、环保及品质,将原来的旧料加一点新料就可以达到铣铺的效果,完全没有任何差异跟缝隙,可持续非常久。

养工处说明,传统的道路养护大多采用铣刨重铺方式,进行路面修复,不仅工程耗时,机具动员也花费大量人力、物力,且施工过程产生大量沥青刨除废料,会出现粉尘、废气、噪音污染及影响交通等环境问题。

养工处强调,英达的“热再生修补车”可针对路面损坏的坑洞、龟裂等常见破坏类型进行现场加热翻松,添加少许新料后夯实便可再利用,施作期间仅需暂时封闭一个车道,时间仅需25至30分钟,节省至少一倍的时间。



▲ 台湾中视电视台CTV及无线卫视电视台TVBS报道

台湾高雄市 精进道路修补技术,试办英达热再生修补车



英达“修路王”在新北市的优异表现,引发了其他地区的关注。今年1月,为了进一步精进路面维护技术,台湾高雄市工务局在前镇区民裕街与郑和南路口举办了英达热再生修补车观摩会。

高雄市工务局认为,英达“修路王”的修补方法,对照他们目前现行的热料临铺和方正切割,具有较快速、环保的特性。

工务局表示,高雄市的道路长度约12,814公里,总面积约8,887万平方公里。日常性路面缺失修复是道路维管单位每天所要面对的重要课题,每种改善工法对不同道路受损条件,成效大不相同。

养工处表示,道路铺面改善的施工单位除了养工处以外,另外还有各区公所与电力公司、自来水公司等管线单位。这次英达热再生修补车试办观摩,各区公所与管线单位也积极参与,将来再有新的工法,也希望更多的单位能共同参加,一同精进道路质量,为用路人的安全继续努力。



▲ 台湾高雄试办英达热再生修补车

台湾公路总局 特邀“公路医生”,授课交流、现场演示

英达“修路王”在新北市、高雄市等城市的应用,在被台湾当地媒体多次报道后,引起了台湾公路总局的密切关注。

台湾公路总局为台湾地区交通部直属机关,掌管台湾境内省道之规划、测量、新建、施工及养护美化。

2019年4月23日,在台湾公路总局的邀请和组织下,“公路医生”携英达“修路王”为40多位总局领导、公路段段长、技术骨干等,进行了深入的技术交流,并做了现场演示。

据了解,针对坑槽等路病,台湾公路系统目前仍大多使用冷料冷补的处理方式,耐久性差。大家在零距离观看了英达“修路王”演示后,对它的效率、质量及环保理念表示高度认可。



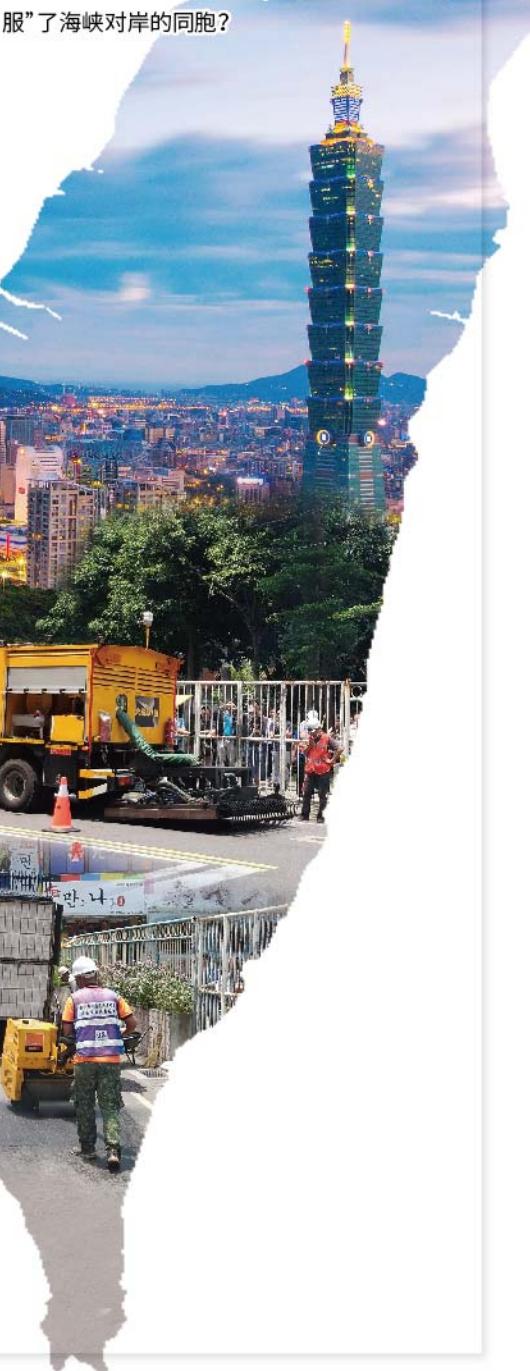
▲ 台湾公路总局交流、演示现场

惊英
艳宝岛
台湾

英达“修路王”自诞生以来,凭借其高效、环保的沥青路面就地热再生日常养护神技,已在香港、澳门特区以及马来西亚、韩国等境外地区得到广泛应用。

2018年以来,新北市先后引进了2台英达“修路王”,高雄市引进1台;在台湾地区,英达“修路王”凭借优质、高效、环保的养护技术,在仙桃、台北、台中、基隆、新竹、台南等多个城市获得了高度关注与认可。

它,究竟有何过人之处,竟如此迅速地“征服”了海峡对岸的同胞?



【大中修专项工程】

神州第一街 北京长安街10年前就是这样修路的， 您的城市用了吗？

长安街，“神州第一街”。

10年前，在祖国60华诞前夕，长安街曾开启了历时5个月的大修，大大提升了整体道路的通行能力。而本次大修一大亮点就是绿色科技的应用——英达就地热再生技术。

这10年来，长安街已两次经受住了“千军万马”的考验——两次大规模阅兵。几个月后，长安街还将为新中国成立70年来规模最大的一次阅兵——建国70周年阅兵式提供舞台。

长安街的“金刚不坏之身”，究竟是如何练就的？我们穿梭回10年前，去现场看一看！

公路医生“抚平”长安街 助力60周年大阅兵

2009年，长安街开启了历史上最大规模的大修，其重要性不言而喻。为使本次大修工程真正做到“清洁环保”、“悄然无声”，北京市对本次施工提出了“时间最短、水平最高、影响最小、投资最少”的要求。

有关部门对热再生施工单位进行了细致的调研和全面的考察，并进行了严谨的技术论证，最终英达就地热再生机组以节约、环保、安全、无烟、降噪的优势战胜众多的竞争对手，一举拿下了长安街大修工程中唯一的热再生施工入场券。

1、精确再生，彻底恢复老化沥青性能

- 施工前，“公路医生”英达经过大量实验，确定长安街最合适再生剂类型和剂量。
- 电脑控制确保再生剂添加比例准确，再生剂洒布系统独特的设计，使得再生剂洒布更加均匀，路面老化沥青的性能得到了充分恢复。
- 根据施工后检测报告，再生沥青混合料的各项性能指标均满足规范要求。

2、破解难题，优化长安街路面级配

- 通过添加特定级配的新料，将原长安街路面的级配由SMA-10调整为AC-13，这在世界养护行业内是没有先例的。
- 不打碎骨料的英达就地热再生设备和成熟的混合料设计理论，使施工后的混合料各项性能指标完全满足新建沥青路面规范要求。

3、专利技术，解决传统热再生加热难题

英达国家专利间歇式热辐射加热技术，确保了加热深度可达4-6cm，且最大限度避免沥青老化，解决了传统就地热再生设备打碎骨料、加热深度不足、烧焦路面、原路面材料利用低等问题。

可将燃料近100%转化为辐射热能，加热效率与能源利用率比传统方式大大提高。

4、绿色工艺令长安街“焕然一新”

- 英达就地热再生技术实现了原路面材料100%原价值循环再用，只需要添加少量新料，真正体现了节约的精神。
- 英达间歇式热辐射加热墙对沥青混合料充分加热软化的同时，最大限度避免沥青老化，不会产生烟雾，无烟施工，没有空气污染。
- 无声耙松，采用专利疏松耙翻松充分加热的路面，不会产生任何噪音，各项指标均满足北京市相关部门要求。

英达长安街施工获媒体、业主高度评价

《北京日报》报道

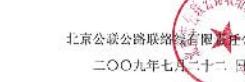
热再生不但节约资源与能源，有效保护生态环境，而且可以大幅降低工程造价，比传统的路面铣刨加铺方式在成本上节省20%至50%。由于采取半幅施工作业，不中断交通，对社会交通影响较小。

——《北京日报》2009年8月26日

用户反馈意见

用户反馈意见

本次长安街大修工程英达就地热再生施工，是北京市道路对英达公司大型就地热再生技术的首次成功运用。
施工中，英达就地热再生机组对道路大修热再生工程中常见的沉降和噪声进行了较好的控制，整个施工中没有产生任何废料，符合本次长安街大修关于生态、绿色的要求。
通过本次施工，我们对于英达的技术和设备有了充分的了解和认识，未来北京市政府将大力推广生态、环保理念的新工艺、新技术的引进和应用，希望双方今后加强合作，共同打造绿色、生态的项目首善。



在这之后，不仅是在祖国60华诞前夕的长安街，英达就地热再生技术作为一项环保、高效、便民的道路养护技术，近年来在全国各省市自治区乃至海外的大中小城市道路以及高速、国省干线乃至机场道面均被广泛采用。

在长安街项目的带动和引领下，10年来，英达就地热再生工艺和设备，也随着不断地实践应用更新升级，形成了更为成熟的技术体系和完备的设备库。



更多施工

2014年 南京 第二届夏季青年奥林匹克运动会

英达热再生养护场馆周边道路

7套机组多点开花

本次英达承接的工程体量巨大，为满足青奥会需求，除天印大道在年初提前实施外，其他众多路段计划在5月底启动，一个月内完工。对此局面，英达展现了行业首屈一指的施工能力，调集7套机组同时投入施工。初夏6月，南京“满城尽现橙色铁甲”。

施工快？无人能及！

抢时间，单台机组的施工速度也很关键。传统铣刨摊铺工艺各流程分散、不可控因素多；英达工艺施工一体化，机组驶过后，路面即焕然一新。先进技术是施工快的第一保障。英达热再生机组在巨大的工程量面前展现了强大的施工能力。



2017年 海南 博鳌亚洲论坛

英达热再生养护G98

抢抓“博鳌速度”：4台“修路王”×25天=治愈29km病害

海南环岛高速公路东线，是宾客通往博鳌亚洲论坛会址的必经之路，也是展示中国形象的第一张名片。2017年，博鳌论坛提前召开，局部路段出现了松散、沉陷等局部病害，亟待治理。时间短，任务急，怎么办？一只由4台“修路王”组成的小修“特种部队”，开赴博鳌道路治理现场。

海南省公路局相关负责人在接受海南电视台采访时说：“25个工作日就完成了29公里内的路病治理，提前完成了‘不可能完成的任务’。”

诠释“博鳌高度”：0废料、0扬尘，契合“三个R”

海南省公路局相关负责人说，博鳌亚洲论坛会办倡导“三个R”环保公式，即减少资源的消耗、回收再加工、回收再应用，“修路王”治理路病实现了旧料再利用，而且没有扬尘污染，奏响了“博鳌之路”的绿色最强音。



2017年 柳州 环广西公路自行车世界巡回赛

英达热再生养护赛道

“洋车手”：赛道很棒，骑行感觉非常好！

柳州赛段作为本届赛事的皇后赛段，格外吸引眼球。柳州既是“世巡赛·环广西”赛图上的亮点，也是壮乡广西的明星城市。

在结束柳州赛段的骑行后，荷兰乐透·珍宝车队车手吉斯·范胡克赞不绝口：“赛事组织很棒，之前我几乎从没见过组织得这么好的比赛。赛道也很棒，在上面骑行感觉非常好！”



“公路医生”：甘当幕后英雄

为确保在规定时间内保质保量地完成路面养护任务，“公路医生”调配2套英达就地热再生机组同时施工，提前顺利完成新柳大道道路治理工程。

绿色、低碳、环保是环广西公路自行车世界巡回赛的特色。英达就地热再生技术充分践行了这一原则，不但确保了道路平整度、美观度满足施工要求，同时做到不扰民、无扬尘、低噪音，为“世巡赛·环广西”赛道治理工程提交了完美答卷。



“橙红色身影”——媒体的宠儿

橙色的英达就地热再生机组每出现在一处，就会成为当地媒体争相报道的“网红”，甚至成为这座城市践行生态文明建设的“最佳代言人”。无论是《新闻联播》还是《人民日报》，“公路医生”橙红色的身影都不鲜见。



结语

经过近20年的施工，“公路医生”英达的足迹已经遍及全国30多个省、市、自治区及直辖市。英达就地热再生机组远赴韩国光州治理城市道路病害，使中国就地热再生行业走出国门、走向世界迈出了坚实的一步。